



**ПРЕДЛОЖЕНИЕ НА ОКАЗАНИЕ УСЛУГИ ПО ПРОВЕДЕНИЮ
АУДИТА ИСПОЛНЕНИЯ ТЕНДЕРНЫХ КОНТРАКТОВ**

Альянс Независимых Партнеров «Энергия Идеи»

г. Москва
nextteamdt@gmail.com



АНП ЭНЕРГИЯ ИДЕИ

Адрес: 123007, РФ, г. Москва, 3-й Хорошевский проезд, д.1, стр.1, офис 505
Сайт: <https://energy-idea.ru>
Тел.: +7 926 759 4005; +7(495) 504-77-99
E-mail: nextteamdt@gmail.com; info@energy-idea.ru

ОБРАЩЕНИЕ К РУКОВОДСТВУ

Благодарим Вас за возможность предоставить наше предложение на оказание услуги по проведению аудита тендерных контрактов.

Мы подтверждаем готовность, возможности, успешные практики и наличие необходимых знаний и ресурсов для оказания данной услуги.

Данное предложение содержит описание подхода к проведению услуги, диапазон стоимости и время исполнения, основанные на предполагаемом объеме работ, необходимого для проведения исследования.

Приведённый объем работ может измениться после согласования более детальной информации об Объекте исследования.

Мы гарантируем Вам полную конфиденциальность в отношении всей информации, относящейся к Вашей компании, а также к исследуемым Объектам.

Мы готовы предоставить Вам необходимые дополнительные разъяснения и комментарии.

С уважением,

Исполнительный Партнер

В. Лыков



■ ПОСТАНОВКА ЗАДАЧИ

Информация об объекте исследования

- Как мы понимаем, Вы осуществляете выбор консультанта для оценки деятельности по исполнению тендерных контрактов, составлению карты рисков, выявлению возможностей оптимизации и повышения эффективности работы в данном направлении.
- Цель проведения исследования:
 - ✓ выявление случайных и системных ошибок при заключении и исполнении контрактов;
 - ✓ оценка качества имеющихся операционных, бухгалтерских, финансовых систем, используемых для тендерных продаж и оценка их эффективности;
 - ✓ оценка рисков, угроз и возможностей.

Методы и инструменты исследования

- Мы используем в своей работе SCRUM-технологии, планируя и распределяя задачи на спринты и сверяя получаемые результаты с ожиданиями Заказчика;
- В ходе исследования мы будем использовать следующие методы и инструменты:
 - ✚ Многофакторную регрессионную модель;
 - ✚ Анализ SWOT, SNW, SMART, PEST, 6 SIGM и другие;
 - ✚ Изучение документов;
 - ✚ Социологические исследования: наблюдение, интервью, анкетирование, тестирование;
 - ✚ Коллективный анализ;
 - ✚ Социометрические оценки, в том числе экспертные оценки;
 - ✚ Имитационное моделирование;
 - ✚ Финансовый анализ: коэффициентный, факторный, горизонтальный и вертикальный;
 - ✚ Управленческий анализ: трендовый, коэффициентный, факторный.

Постановка задачи

Мы видим нашу роль в том, чтобы предоставить Вам следующую информацию по тендерным контрактам:

- Объективную и реалистичную оценку документального отражения исполненных и действующих контрактов;
- Общую карту рисков работы в данном направлении;
- Оценку качества имеющихся систем (операционных, бухгалтерских, финансовых) по заключению и исполнению контрактов;
- Оценку имеющихся возможностей повышения эффективности организации работы, увеличения маржинальности контрактов за счет сокращения издержек и оптимизации управленческих решений.

Результат работ

Результаты работ будут представлены в виде отчета на русском языке, конвертированного в PDF, включающего:

- Оценка текущей ситуации «как есть»;



- Экспертиза действующих бизнес-систем, связанных с исполнением тендерных контрактов;
- Оценка рисков, угроз и возможностей.

▪ **СРОКИ И СТОИМОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ РАБОТ**

▪ **Сроки проведения работ**

График и результаты работы:

- Перед началом нашей работы мы подготовим и представим менеджменту на рассмотрение информационный запрос;
- Наша способность организовать работу в пределах установленного временного интервала будет зависеть от своевременного доступа к запрашиваемой информации и взаимодействия с менеджментом;
- Мы полагаем, что вся информация для проведения исследования будет доступна для анализа и обработки в единой виртуальной информационной комнате;
- Мы предоставим Вам проект нашего отчета для обсуждения результатов исследования, а также согласования требуемой дополнительной работы, в части возможной детализации и уточнения отдельных вопросов исследования;
- Фактическое время исполнения услуги - 30 (тридцать) календарных дней;
- Время оказания услуги может быть увеличено в пределах 10 дней, с учетом возможного «простоя» при ожидании встреч с менеджментом проекта.

▪ **Необходимые условия**

Мы выдержим установленные сроки оказания услуги при соблюдении следующих условий:

- виртуальная информационная комната будет содержать всю необходимую и достаточную информацию для проведения исследования;
- нам будет предоставлен доступ к запрашиваемым электронным и информационным базам;
- нами будет получен доступ к менеджменту в форме прямых коммуникаций и получения требуемой информации и разъяснений;
- процесс передачи информации менеджментом не будет связан с задержками и нарушениями договоренностей.

▪ **Стоимость оказания услуги**

Вознаграждение

- Наше вознаграждение основано на затратах времени, а также на почасовых ставках наших специалистов;
- Стоимость услуги будет определена с учетом сформированного и согласованного сторонами технического задания;
- Почасовая ставка наших специалистов составляет 2 500,00 руб. (НДС не облагается в соответствии с п. 2 ст. 346.11 Налогового кодекса РФ).



▪ **ОБЪЕМ РАБОТ**

Объем работ будет определен Техническим Заданием.

Для подготовки ответов на вопросы, предусмотренные в Техническом Задании, мы проведем полноценные бухгалтерские, финансовые и операционные экспертизы.

Для исполнения Технического задания, мы сформируем проектную Команду из числа необходимых профильных специалистов.

Мы предлагаем следующие порядок и последовательность оказания услуги:

Раздел исследования	Предлагаемый объем работ
Обзор и анализ текущей ситуации «как есть»	<ul style="list-style-type: none">▪ Общий обзор организации деятельности по тендерным контрактам:<ul style="list-style-type: none">✓ анализ бухгалтерской, юридической и операционной структуры исполнения контрактов;✓ анализ внутригрупповых операций и условий взаимодействия;✓ описание товарно-денежных потоков и операций с основными поставщиками, клиентами и связанными сторонами;✓ анализ структуры и порядка формирования прибыли;✓ анализ условий взаимодействия с ключевыми поставщиками и клиентами, а также связанными сторонами,▪ Обзор общей организационной структуры и численности персонала, задействованного при исполнении контрактов.▪ Обзор ключевых финансовых и операционных показателей.
Анализ и планирование аудита	<ol style="list-style-type: none">1) Kick Off — интервью с руководством и менеджментом, формирование ключевых целей и задач, согласование структуры Технического Задания. Анализ пожеланий руководителей и менеджеров, выстраивание предварительной логики исследования;2) Запрос дополнительной актуальной информации;3) Формирование структуры исследования, описание методологии.
Проверка процедур определения поставщика (подрядчика, исполнителя)	<ul style="list-style-type: none">▪ Соблюдение процедур определения поставщика (подрядчика, исполнителя):<ul style="list-style-type: none">✓ извещение об осуществлении закупки,✓ документация о закупке,✓ обоснованность проведения процедуры закупок,✓ подведения итогов закупки и подписания контракта.



<p>Формирование заявки на участие в тендере</p>	<ul style="list-style-type: none">▪ Соблюдение требований к содержанию документации (извещения) о закупке, в том числе к обоснованию начальной (максимальной) цены контракта;▪ Соблюдение сроков и полноты размещения информации о закупке в единой информационной системе в сфере закупок, своевременное внесение соответствующих изменений в план-график и план закупок;▪ Наличие жалоб участников закупок (конкурентов) в органы контроля в сфере закупок;▪ Соблюдение порядка согласования заключения контракта с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем);▪ Наличие согласования применения закрытого способа определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей) с контрольным органом в сфере закупок;▪ Соблюдение сроков заключения контракта;▪ Соответствие подписанного контракта требованиям законодательства Российской Федерации и документации (извещения) о закупке;▪ Наличие обеспечения исполнения контракта;▪ Соответствие обеспечения исполнения контракта (банковской гарантии) требованиям Закона № 44-ФЗ в случае, если обеспечением исполнения контракта является банковская гарантия;▪ Своевременность возврата денежных средств, внесенных в качестве обеспечения заявок.
<p>Исполнение контрактов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг</p>	<ul style="list-style-type: none">▪ Полнота и качество документации по исполнению контрактов;▪ Оценка полученных результатов закупки товара, работы, услуги;▪ Своевременность размещения информации о контрактах в единой информационной системе в сфере закупок (в том числе в реестре контрактов);▪ Законность и обоснованность внесения изменений в контракт, своевременность размещения в единой информационной системе в сфере закупок информации о таких изменениях;▪ Законность и обоснованность расторжения контракта, своевременность размещения в единой информационной системе в сфере закупок информации о расторжении контракта;▪ Наличие заключения эксперта (или экспертной организации);▪ Законность и действенность способов обеспечения исполнения контракта;



АНП ЭНЕРГИЯ ИДЕИ

123007, РФ, г. Москва, 3-й Хорошевский
Адрес: проезд, д.1, стр.1, офис 505
Сайт: <https://energy-idea.ru>
Тел.: +7 926 759 4005; +7(495) 504-77-99
E-mail: nextteamdt@gmail.com; info@energy-idea.ru

	<ul style="list-style-type: none">▪ Обоснованность применения (или неприменения) мер ответственности за нарушение поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта;▪ Своевременность и полнота размещения отчета об исполнении контракта в единой информационной системе в сфере закупок (за исключением случаев, когда размещение отчета не предусмотрено Законом № 44-ФЗ);▪ Соответствие поставленного товара, выполненной работы (ее результата) или оказанной услуги условиям контракта;▪ Отсутствие нарушений порядка оплаты товаров (работ, услуг) по контракту;▪ Своевременность, полнота и достоверность отражения в документах учета поставленного товара, выполненной работы (ее результата) или оказанной услуги;▪ Соответствие поставленного товара, выполненной работы (ее результата) или оказанной услуги целям осуществления закупки.▪ Соответствие результата закупки заключенному контракту на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг и законодательству о контрактной системе в сфере закупок.
Анализ эффективности расходов на закупки товаров, работ, услуг	<ul style="list-style-type: none">▪ Анализ эффективности расходов на закупки товаров, работ, услуг с применением показателей оценки эффективности:✓ формирование и обоснование начальных (максимальных) цен контрактов, то есть разницы между начальными (максимальными) ценами контрактов, указанными в плане-графике закупок, и рыночными ценами на товары, работы, услуги;✓ экономия средств, полученная в процессе исполнения контрактов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг.▪ Оценка операционной системы закупок товаров, работ, услуг в целом и отдельных процессов.▪ Анализ условий транспортировки и хранения закупаемых товаров, результатов работ, услуг (в части обеспечения их сохранности, отсутствия излишних запасов).
Операционное исследование	<ul style="list-style-type: none">▪ Анализ систем управления:✓ Стратегия (программа мероприятий с целью оптимизации затрат и повышения эффективности поставок),



	<ul style="list-style-type: none">✓ Операционная деятельность (ежедневный отчет по следующим функциональным блокам: производство-качество-сбыт),✓ Персонал (матрица распределения функционала и ответственности; мероприятия с целью повышения квалификации персонала и личностного роста; процедуры по организации кадрового резерва, функционирования и развития; существующие системы мотивации),✓ Закупки (сквозная процедура закупок; взаимодействие между отделами; снижение стоимости закупок; повышение качества закупаемых материалов; снижение сроков поставки; система сдержек и противовесов; логика принятия управленческих решений),✓ Управление продажами (каналы коммуникации и эффективность; ведение базы клиентов; процедура поощрения дилеров; работа с рекламациями; контроль исполнения поставки; степень удовлетворённости заказчика; ценообразование и процесс ценообразования; изменения доходности каждого товара, работы, услуги),✓ Качество (система управления качеством; процедуры контроля качества; формы контроля и отчетности; сертификация систем менеджмента качества; ключевые показатели эффективности).▪ Анализ бизнес-процессов и методов их построения.▪ Анализ регламентации операционной деятельности.
Бухгалтерское и финансовое исследование	<ul style="list-style-type: none">▪ Ведение раздельного учета результатов финансово-хозяйственной деятельности:✓ Соответствие данных бухгалтерского и налогового учета нормативным актам и условиям контрактов;✓ Анализ учетных политик;✓ Анализ существующих и потенциальных финансовых, административных, налоговых рисков.▪ Распределения накладных расходов;▪ Раскрытие структуры цены.
Основные факторы риска	<ul style="list-style-type: none">▪ Определение и оценка основных факторов риска:✓ Экономические риски,✓ Риск конкуренции и изменения рыночной конъюнктуры,✓ Инновационный риск,✓ Риск правового регулирования,✓ Технологический риск,✓ Информационные риски.



АНП ЭНЕРГИЯ ИДЕИ

**123007, РФ, г. Москва, 3-й Хорошевский
Адрес: проезд, д.1, стр.1, офис 505
Сайт: <https://energy-idea.ru>
Тел.: +7 926 759 4005; +7(495) 504-77-99
E-mail: nextteamdt@gmail.com; info@energy-idea.ru**

Контроль качества	<ul style="list-style-type: none">▪ Контроль качества и своевременности оказания услуги:✓ Мы обеспечим постоянный контроль и мониторинг за исполнением ТЗ проектной Командой и достижением предусмотренных программой целей,✓ Осуществим сопоставление получаемых результатов с ожиданиями Заказчика и, при необходимости, своевременно произведем корректировку планов.
--------------------------	---